

В диссертационный совет Д. 212.038.23  
на базе Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Воронежский государственный  
университет»

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кондрашовой Ольги Руслановны  
«Развитие социально ориентированного подхода в управленческом  
учете», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет,  
статистика**

Социально ответственный бизнес – это модель экономических отношений, направленная на гармонизацию интересов всех его участников и общественных интересов с целью повышения доходов экономического субъекта в долгосрочной перспективе, построенная на формировании устойчивой репутации экономического субъекта, развитии персонала и его мотивации в результатах труда, заботе об окружающей среде. Социальная ответственность изначально присуща потребительской кооперации, составляет основную философию кооперативного движения. Кооперативные организации возлагают на себя ответственность за социальную поддержку, обучение и здоровье своего персонала и пайщиков, качество и безопасность производимой продукции (работ, услуг) и продаваемых товаров, за сохранение кооперативного движения и демократического стиля управления.

Однако ведение социально ориентированной деятельности неизбежно приходит к повышению уровня затрат, поскольку, социальные проекты и мероприятия в лучшем случае могут окупиться в долгосрочной перспективе. Для выполнения социальной миссии кооперативные организации вынуждены заботиться о повышении прибыли - основного источника финансирования социальной деятельности, в связи с чем для управления социальной деятельностью на первый план выдвигается необходимость создания

соответствующей учетно-контрольной системы. Все это определяет значимость и актуальность темы диссертационного исследования.

Задачи, поставленные в диссертации, очень важны, поскольку их решение будет способствовать развитию и совершенствованию методик управленческого учета на базе социально ориентированного подхода.

В процессе выполнения диссертационной работы, судя по автореферату, автору удалось успешно обосновать ряд методических положений, послуживших основой для разработки выводов и рекомендаций. В частности, представляют интерес предложенные соискателем новые виды центров ответственности (центры социальной миссии), предназначенные для аккумулирования информации о достигнутых социальных показателях и расходах, связанных с осуществлением социальной деятельности (с. 10-11 автореферата). Разработанные диссидентом организационно-методологические положения контроля социальных показателей, включающие цель, задачи, функции, уровни контроля (с. 20), направленные на проверку полезности и затратности социально ориентированной деятельности, а также целевые показатели для оценки социальной деятельности (с. 21) имеют определенное научно-практическое значение для экономических субъектов, осуществляющих социально ориентированную деятельность.

Оценивая предоставленную работу в целом положительно, отметим некоторые замечания. Так, на странице 8 автореферата в качестве объектов бюджетирования выделена группа социальных расходов и вмененных издержек, однако в последующем содержании автореферата состав данных объектов не поясняется и не раскрывается их роль. На рисунке 1 (с.12) предложена модель управленческого учета, базирующаяся на социально ориентированном подходе с применением сегментирования. На странице 13 автором отмечено, что данная модель целесообразна для использования «в группе связанных организаций, поскольку сегментирование применяется для дополнительного обоснления учетной информации по отраслевому или

организационному признаку, что характерно для многоотраслевых организаций или групп компаний. Для организаций, не обладающих перечисленными особенностями, социально ориентированный подход в управлеченческом учете не может быть реализован в виде предлагаемой модели». Считаем, что требуют пояснения принципы построения модели социально ориентированного подхода в управлеченческом учете для экономических субъектов, имеющих более простую организационную структуру, чем потребительские общества.

Несмотря на указанные недостатки, основные выводы, сформулированные автором, теоретически обоснованы и подтверждены. Основные результаты диссертации опубликованы, докладывались на научно-практических конференциях различного уровня. Значимость исследования подтверждена практической апробацией, использованием его результатов в учебном процессе.

Судя по автореферату, диссертация носит завершенный характер, является самостоятельным исследованием, имеет практическую и научную значимость. Она соответствует требованиям положения «О порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842. Работа заслуживает рекомендации к защите по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика, а ее автор, Кондрашова Ольга Руслановна, – присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Зав кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита, декан экономического факультета ФГБОУ ВО Чувашский государственный аграрный университет  
к.э.н., доцент

Иванов Евгений Алексеевич

«02» сентября 2020г.

428003, г. Чебоксары, Республика Чувашия, ул. К. Маркса, д. 29

Телефон: 89170642195

Электронная почта: ivanoveacoop@gmail.com

